

## الموازنة الفعالة ومراقبة التكاليف التشغيلية

### لمن هذا النشاط

- مدراء الإدارات.
- المدراء الماليون.
- رؤساء الحسابات.
- مدراء التشغيل والإنتاج.
- المحاسبون ومراقبو التكاليف.
- مدراء الأقسام التشغيلية.
- مدراء الموارد البشرية والشؤون الإدارية.
- المحللون الماليون.
- المشرفون والمهندسون.
- المراجعون الداخليون.
- مدراء المشاريع.

### الأهداف

#### سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- فهم أسس بناء الموازنات التشغيلية وترجمتها إلى خطط عمل واقعية.
- تحديد وتصنيف التكاليف التشغيلية بدقة.
- تطبيق أدوات الرقابة اللحظية على مصاريف التشغيل لمنع التجاوزات المالية.
- ربط الموازنة بالأداء الفعلي للأقسام لضمان تحقيق الأهداف.
- اكتساب مهارات تحليل الانحرافات التشغيلية وتحديد أسبابها.
- تصميم آليات لترشيد الإنفاق وتقليص الهدر التشغيلي دون المساس بالجودة.
- إعداد جداول التدفقات النقدية التشغيلية لضمان توفر السيولة.
- استخدام الموازنات المرنة للتكيف السريع مع تغيرات أسعار السوق.
- تطوير تقارير رقابية ترفع كفاءة اتخاذ القرار الإداري داخل الأقسام.

### تفاصيل النشاط

التاريخ	4 - 8 أكتوبر 2026 (إسطنبول)
والمكان	15 - 19 نوفمبر 2026 (البحرين - المنامة)
	27 - 31 ديسمبر 2026 (دبي)
	18 - 22 إبريل 2027 (دبي)
التوقيت	9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا
لغة النشاط	اللغة العربية
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

### المحتويات

- المراكز الاستراتيجية للموازنات وبناء الثقافة المالية
- الدور الأساسي لإعداد الميزانية والرقابة على التكاليف في المؤسسات.
- التخطيط والتحكم في الميزانية.
- المحاسبة المالية والمحاسبة الإدارية.
- دمج الجوانب المالية وغير المالية في الميزانية.
- التخطيط المالي وعملية إعداد الميزانية.

#### عملية إعداد الميزانية

- السمات الأساسية للميزانية.
- مزايا وعيوب إعداد الميزانية.
- التقسيم الإداري والمحاسبة بالمسؤولية.
- الميزانيات التشغيلية: القائمة على الأساس الصفري.
- ميزانيات رأس المال.
- الميزانيات النقدية.

#### تحليل التكاليف

- أنواع التكاليف المختلفة حسب الغرض.
- التكاليف الثابتة والمتغيرة.
- تحليل التكلفة - الحجم - الربح.
- التكاليف الحدية والمساهمة.
- اتخاذ القرار.

#### الأساليب التقليدية والمتقدمة للرقابة على التكاليف

- التكاليف غير المباشرة والتكاليف المباشرة.
- التكلفة التكاليف التقليدية وتكاليف الأنشطة.
- تحسين نظام احتساب التكاليف.
- الميزانية المعتمدة على الأنشطة.
- التكاليف المعيارية، الميزانيات المرنة، وتحليل الفروقات.
- الزائدة أو المنقوصة.

#### أنظمة الرقابة وتحسين الأداء باستخدام بطاقة الأداء المتوازن و Six

#### Sigma

- توسيع أنظمة قياس الأداء.
- أساليب مبتكرة في احتساب التكاليف.
- دمج المقاييس المالية وغير المالية للأداء.
- بطاقة الأداء المتوازن.
- خرائط الاستراتيجية.
- منهجية 6 سيجما (Six Sigma).